

Årsrapport 2018



Etablerersenter Vest-Agder IKS

Org.nr. 995 233 762

Innholdsfortegnelse

1	Generelt om EVA.....	3
1.1	Forretningsidé og misjon	3
1.2	Visjoner og mål	4
2	Sammendrag for året 2018	4
2.1	EVA`s kjernevirksomhet	6
2.2	Flerkulturell Verdiskaping Agder.....	7
2.3	Effekt	8
2.4	Regionen sett i nasjonal sammenheng.....	9
3	Administrasjonen	10
4	Styret	10
4.1	Styrets arbeid i 2018	10
5	Leverandører	11
6	Samarbeidspartnere	11
6.1	Innovasjon Norge	11
6.2	Innoventus Sør AS.....	11
6.3	Lister Nyskaping AS og Lindesnesregionens Næringshage AS	11
6.4	CONNECT Sørlandet	12
6.5	Ungt Entreprenørskap.....	12
6.6	NAV.....	12
6.7	Næringshagenettverket på Agder	12
6.8	UDI.....	12
6.9	Nettverk og organisasjoner som arbeider med «flerkulturelle	12
7	Økonomi.....	13
7.1	Økonomisk utvikling	13

1 Generelt om EVA

Etablerersenter Vest-Agder (EVA) har eksistert siden 1992, da det ble etablert etter initiativ fra Vest-Agder fylkeskommune og Kristiansand kommune. Virksomheten lå som et prosjekt i Vest-Agder fylkeskommune frem til 31.12.2010, da ansvaret for driften ble overlagt til Etablerersenter Vest-Agder IKS. Stiftere av selskapet var Vest-Agder fylkeskommune og Kristiansand kommune som også i dag er ansvarshavere (eiere) med henholdsvis 60% og 40%.

Virksomhetens formål i henhold til vedtektene er: «Selskapets formål er å yte bistand i forbindelse med idéutvikling og etablering av nye lønnsomme og konkurransedyktige bedrifter i hele Vest-Agder samt Lillesand, Birkenes og Iveland kommune i Knutepunkt Sørlandet, det som naturlig hører sammen med dette samt samarbeid med andre virksomheter med lignende formål.»

EVA`s virksomhet er vel forankret i så vel Regjeringens, Regionens (Vest-Agder fylkeskommunes) og Kristiansand kommunes planverk.

Betydningen av satsing på entreprenørskap er forankret regionalt i Regionplan Agder 2020`s, hovedmål nr. 3, «Utdanning: Verdiskaping bygd på kunnskap». Ref. ¹, med underpunkt: «Samarbeid for entreprenørskap» og siktemål; «økt entreprenørskap og verdiskaping».

Et av hovedtiltakene som skisseres her er:

«Etablere en felles arena for samordning og oppgavefordeling i innovasjonssystemet sammen med aktører og virkemiddelapparat regionalt, nasjonalt, internasjonalt for å øke entreprenørskap og verdiskaping.»

Kristiansand kommune skriver følgende på sine hjemmesider, ref. ² :

«Innovasjon og entreprenørskap er en forutsetning for å skape nye arbeidsplasser, vekst og utvikling i næringslivet. Kristiansandsregionen skal være blant Norges mest innovative, og kommunen arbeider med å bygge og synliggjøre entreprenørskapskultur, og stimulere til bedriftsetableringer gjennom en rekke initiativer.»

EVA ønsker også fremover å fremstå som et godt og effektivt «redskap» for eierne i forhold til utvikling av forretningsidéer, oppstart av nye bedrifter og økt verdiskaping.

1.1 Forretningsidé og misjon

Etablerersenter Vest-Agder IKS (EVA) er et offentlig eid selskap som har som formål å styrke veksten av nyetablerere og bidra til å skape nye levedyktige bedrifter ved å dekke et viktig samfunnsmessig behov for rådgiving og tilrettelegging tidlig i ideutviklings- og etableringsfasen.

¹ <http://www.regionplanagder.no/maal-mot-2020/3-utdanning-verdiskaping-bygd-paa-kunnskap/samarbeid-for-entreprenoerskap/>

² <https://www.kristiansand.kommune.no/politikk-og-administrasjon/naringsliv/grunder-og-etablerere/>

EVA skal drive med informasjonsvirksomhet, identifisere konkrete behov og i samarbeid med andre aktører, utarbeide, markedsføre, administrere og levere tilhørende tilbud i form av kurs, rådgivning og oppfølging av etablererprosjekter.

EVA er en ikke-kommersiell virksomhet og EVA`s tjenester skal som hovedregel være gratis. Selskapet, herunder ansatte og innleide ressurser, skal ha en uavhengig rolle i forhold til brukerne.

Målgruppen er idéutviklere, etablerere og bedrifter i utviklings-, oppstarts- og tidlig vekstfase lokalisert i Vest-Agder samt Iveland, Birkenes og Lillesand i Aust-Agder.

1.2 Visjoner og mål

EVA skal bidra til at mennesker utvikler bærekraftige forretningsidéer til morgendagens næringsliv.

EVA skal arbeide for å styrke etablererkulturen i samfunnet, gjøre det enklere for etablereren å realisere sin forretningsidé, og skape en levedyktig virksomhet gjennom å

- bidra til å få avdekket potensial og risiko for etablererne, motivere til realisering av antatt levedyktige forretningsidéer, og advare mot antatt urealistiske forretningsidéer.
- bidra til raskere og bedre utvikling av forretningsidé og forretningsmodell
- bidra til raskere og bedre prosess knyttet til selve bedriftsetableringen
- bidra til økt overlevelse i tidligfase og i vekstfase inntil 5 år
- fremstå med ”lav terskel”, stor grad av tilgjengelighet og fleksibilitet.

2 Sammendrag for året 2018

2018 har vært nok et travelt år for EVA. Vi er glad for å registrere at veldig mange bruker EVA`s tjenester, både ved å delta på våre kurs og seminarer samt å benytte seg av individuell rådgivning. Vi registrerer også økt aktivitet på våre websider og på vår Facebookprofil.

Fra 12. mars 2018 har EVA holdt til i Rådhusgata 12 A (Torvkvartalet), samlokalisert med Business Region Kristiansand, Region Kristiansand og Klimapartner.

Dette gir tilgang til langt bedre og langt mer moderne kurs- og møterom enn det EVA disponerte i tidligere lokaler i Torridalsveien.



Kurslokaler

At det fra og med 01.01.2018 kun har vært daglig leder som er ansatt i EVA, innebærer begrensende administrative ressurser i forhold til tilgjengelighet så vel fysisk som på telefon. Mens tidligere det alt vesentlige av påmelding på kurs og bestilling av rådgivningstimer ble registrert manuelt, har dette i 2018 blitt digitalisert gjennom oppgradering og videreutvikling av EVA`s hjemmesider; <https://evasenter.no/> .

Den 10. oktober var det markering av nye lokaler, og av at EVA fremstår i «ny drakt». I den forbindelse inviterte EVA samarbeidspartnere og utvalgte Gründerbedrifter til lunsjmøte.



Det var 40 deltakere på lunsjen og disse representerte eiere, EVA`s styre, samarbeidspartnere og et spesielt invitert «knippe» gründere som har benyttet seg av EVA`s tjenester og som kunne fortelle sine «gründerhistorier».

Lunsjen ble levert av Sopita`s Thaimat på Vennesla. Dette er også en av de bedriftene som har fått mye hjelp og støtte av EVA.

Den 22. november 2018 ble siste styremøte i EVA i 2018 gjennomført. Siste del av styremøte ble benyttet til å takke av Sigvart Bariås (VAF) for alt han har betydd for EVA siden oppstarten i 1992. Sigvart Bariås var sammen med den gang nærings sjef i Kristiansand kommune, Lars Helge Brunborg og den gang leder av NHO Agder, Ulf Bergsmo, initiativtaker til opprettelsen av EVA i 1992. Bariås har i hele perioden spilt en aktiv og konstruktiv rolle i forhold til EVA. Fra og med 2011 har han møtt som observatør i EVA`s styre.

2.1 EVA`s kjernevirksomhet

Interessen for å etablere egen virksomhet er stabilt høy. Aktiviteten i 2018 viser at 583 gründere ble registrert i vår database. Av disse har 390 Kristiansand som bostedskommune og 429 har Kristiansand/Søgne/Songdalen som bostedskommuner.

Av de registrerte gründerne har 38 personer bosted i Lister- og 22 personer i Lindesnesregionen.

Kvinner utgjør 41,3 % av totalen og unge (personer under 35 år) utgjør 29,8%.

41,7% av dem som i 2018 benyttet EVA`s tjenester er arbeidsledige eller går på arbeidsavklaringspenger, og det ble utarbeidet 118 næringsfaglige vurderinger. Næringsfaglig vurdering er et krav fra NAV for å behandle søknad om å kunne beholde dagpenger eller arbeidsavklaringspenger når en etablerer egen virksomhet.

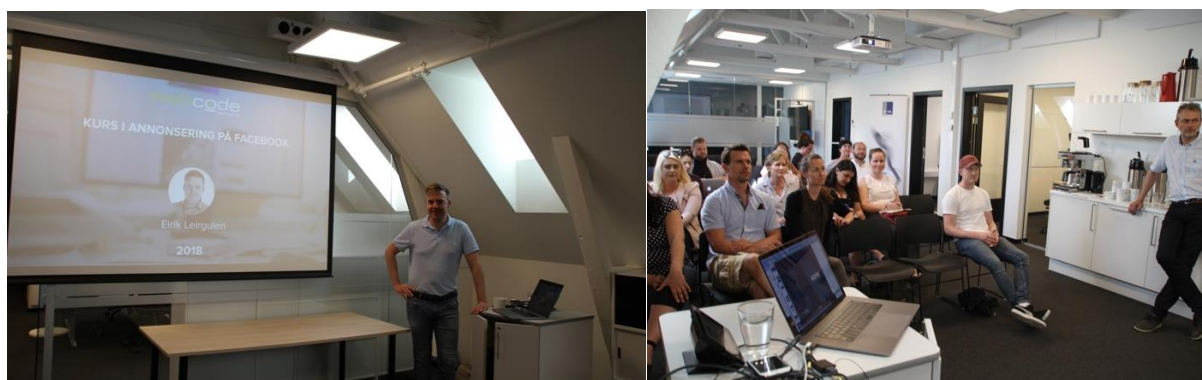
Samarbeidet med NAV og da spesielt NAV Kristiansand, er videreutviklet med sikte på bedre oppfølging av dem som har fått anledning til å beholde dagpenger eller arbeidsavklaringspenger mens de etablerer egen virksomhet.

EVA samarbeider med NAV Kristiansand om månedlige samlinger/seminarer for dem dette gjelder. Dette finner sted i EVA`s lokaler.

255 personer har i 2018 deltatt på EVA`s Innføringskurs. Innføringskurset er et grunnleggende kurs, hvor en går inn på relevante problemstillinger i forbindelse med oppstart av egen virksomhet, som forretningsidé, forretningsmodell, kundesegmentering, kapitalbehov og finansiering, selskapsformer, MVA med videre. Ikke for at en der og da skal finne løsningene, men for at man skal starte en prosess i forhold til egen forretningsutvikling og for at man skal få et best mulig grunnlag for å kunne vurdere substansen i egen forretningsidé samt få en forståelse av hvilken kompetansetilførsel en vil ha mest nytte av.

Innføringskursene danner grunnlag for bestilling av rådgivningstime for at en i større grad skal kunne få hjelp til å arbeide med de problemstillingene som er mest relevante i forhold til eget etablererprosjekt.

Det er tillegg avholdt mer dyptgående temakurs, innen økonomi, markedsføring, salg, digital markedsføring og merkevarebygging, med tilsammen 274 deltakere. I tillegg har EVA hatt flere kurs og seminarer med samarbeidspartnere, herunder næringshagene, hvor deltakerne ikke er registrert i EVA`s gründerdatabase og dermed ikke er kommet med i EVA`s statistikk.



Bilde: EVA-kurs i «digital markedsføring».

Aktivitet fordelt på kommuner i 2018:

Kommune	Pers.tot.	Kvinner	NAV	Innf.kurs	Unge	*NFV
Kristiansandsregionen:						
Birkenes	16	6	5	10	5	4
Iveland	2	1	2	1	0	1
Kristiansand	390	158	176	168	138	80
Lillesand	29	13	13	8	2	12
Songdalen	13	4	6	5	0	4
Søgne	26	14	16	13	6	7
Vennesla	38	17	13	18	10	7
Sum	514	213	231	223	161	115
Lindesnesregionen:						
Lindesnes	1	1	1	1	0	1
Mandal	6	5	1	2	2	0
Marnardal	11	5	2	0	2	0
Åseral	4	0	0	0	2	0
Sum	22	11	4	3	6	1
Listerregionen:						
Farsund	7	3	0	5	1	0
Flekkefjord	8	2	0	5	3	0
Hægebostad	5	3	0	0	0	0
Kvinesdal	4	0	1	2	0	1
Lyngdal	12	7	1	11	1	0
Sirdal	2	0	0	0	0	0
Sum	38	15	2	23	5	1
Andre:						
Sum	9	2	6	6	2	1
Total	583	241	243	255	174	118
		41,3 %	41,7 %		29,8 %	

*) Næringsfaglig vurdering

2.2 Flerkulturell Verdiskaping Agder

EVA har også i 2018 vært innholdsleverandør til prosjektet «Flerkulturell Verdiskaping Agder». Prosjektet er eid av Aust- og Vest-Agder fylkeskommuner. Prosjektet er støttet av IMDI.

Formålet med prosjektet er definert som følger:

«Aust-Agder fylkeskommune, i tett samarbeid med Vest-Agder fylkeskommune, har initiert prosjektet Flerkulturell Verdiskaping Agder, som skal styrke og tilpasse tilbudet om etablereropplæring på Agder, slik at det kan legge bedre til rette for etablerervirksomhet blant flerkulturelle på Agder».

EVA har gjennomført kurs og koordinert veiledning/oppfølging, rettet mot målgruppen i begge fylker, i nært samarbeid med næringshagene og med Etablerersenter IKS i Arendal.



Bilde: Forkurs i bedriftsetablering med Jens Anders Risvand. Dette forkurset er en dyptgående innføring for flerkulturelle som ønsker å etablere bedrift i Agder.

Prosjektet Flerkulturell verdiskaping Agder startet opp i 2017. I 2018 har prosjektet i bistått etablering av 17 foretak. Dette må ses på som en langsiktig satsing som en først i slutten av 2018 begynte å se resultater av.

2.3 Effekt

Det foretas jevnlig kartlegging av brukernes tilfredshet med EVA, og med hvordan EVA oppfattes.

Det har vært stilt litt forskjellige spørsmål, til dem som har vært på kurs i forhold til dem som har fått rådgivning, og over 200 respondenter har besvart spørreundersøkelsen.

Utvalget er gjennomført i en tilfeldig periode og anses å være representativt for brukere av EVA`s tjenester.

Når det gjelder deltakere på EVA`s innføringskurs (etter flytting til nye lokaler) var det 88 respondenter, 49,4% kvinner og 50,6% menn. 40,9 % var under 35 år.

95,4% anså at det var enkelt, eller meget enkelt, å komme i kontakt med EVA og å ta i bruk EVA`s tjenester.

98,8 % beskriver sitt første inntrykk av EVA som profesjonelt eller svært profesjonelt.

98,9% svarer at de lokale EVA disponerer fungerer eller fungerer godt.

På spørsmål til deltakere på EVA`s innføringskurs, om sannsynligheten for at de kommer til å starte egen bedrift, svarer 37,8% at dette er ganske sannsynlig, og 41,9% svarer at det er helt sikkert. 16,2% svarer «vet ikke», og 4,1% svarer at det er «ikke sannsynlig».

93,2 av respondentene anser EVA`s innføringskurs å være «nyttig» (42,1%) eller «svært nyttig» (51,1%).

De «verdier» som kjennetegner EVA best i h.t. brukerne er; «profesjonell», «kompetent» og «behjelpelig».

Innførings kurs 24.04.

Kursholder Vår Lund går igjennom det mest grunnleggende for å starte egen bedrift

I løpet av dette kurset får deltakerne mulighet til å stille spørsmål, og danne et bedre grunnlag for å komme i gang med sin virksomhet.



Innføringskurs holdes jevnlig på EVA-senteret. Stort sett annenhver tirsdag med unntak av skoleferien. Kursene holdes av Vår Lund, Jens Anders Risvand eller Atle Tjelflaat.

2.4 Regionen sett i nasjonal sammenheng

Agder har gjennom mange år utmerket seg som en gründerregion med mange nyetableringer. I 2016 var Vest-Agder det fylket i landet med tredje høyest etableringsrate. Kun slått av Oslo og Akershus. Ref. ³

En studie foretatt av nyetableringer i 2010 viser at Vest-Agder kommer over landsgjennomsnittet også i forhold til overlevelse (i drift 5 år etter etablering). Den samme studien viser at aksjeselskap er den mest «overlevelsedyktige» selskapsformen. ⁴

Det faktum at enkeltpersonforetak har en lavere overlevelsrate har nok delvis sammenheng med at mange gründerne begynner med et enkeltpersonforetak, men når driften begynner å få et visst omfang, og en begynner å ansette medarbeidere, vil det ofte være hensiktsmessig å legge driften over til et AS og utvikle sitt enkeltpersonforetak eller ikke lenger ha aktivitet i det.

³ http://regionplanagder.no/media/7057477/Agdertall-2018_dokument.pdf 5.7 Nyetableringer

⁴ http://regionplanagder.no/media/7057477/Agdertall-2018_dokument.pdf 5.7 Overlevelse og arbeidsplasser

3 Administrasjonen

Selskapet har i 2018 hatt en administrasjon kun bestående av daglig leder samt noen administrative tjenester «kjøpt av» Region Kristiansand. Daglig leder har hatt ansvar for utarbeidelse av prosjektplaner/utredninger, budsjetter, økonomistyring, finansiering, kjøp av tjenester innen rådgivning og kurs, utarbeidelse av dokumenter til styre og representantskap, kvalitetssikring og kontrollarbeid, attesting/godkjenning av bilag samt ivaretagelse av øvrige formelle forhold.

I tillegg til kurs- og rådgivertjenester kjøpes det også inn noen tjenester i forbindelse med EVA`s aktiviteter på sosiale medier.

Regnskapstjenester blir levert av Vest-Agder fylkeskommune ved økonomiseksjonen. Revisjon blir utført av Agder Kommunerevisjon.

Fra og med 01.01.2018 har kun daglig leder, Atle S. Tjelflaat, være ansatt i selskapet.

Det er implementert digitale løsninger som innebærer at gründerne selv kan melde seg på kurs og bestille rådgivningstimer. Det legges opp til at alle henvendelser skal skje digitalt, men det vil også i fortsettelsen være mulighet for å «komme innom», selv om det er lite sannsynlig at en vil kunne få den hjelp en trenger «der og da». Det har ikke vært betjent sentralbord-funksjon etter 20. desember 2017.

Nåværende driftskonsept (fra og med 2018) med lave faste kostnader tilsier at EVA har en fleksibilitet som gjør en godt rustet til å møte fremtidige endringer i rammebetingelsene.

4 Styret

Følgende representanter har sittet i styret 2017:

Thorkild O. Haus leder m/ Helle Mellingen som personlig vararepresentant (Vest-Agder fylkeskommune).

Kamilla Sharma nestleder, m/ Øyvind L. Laderud som personlig vararepresentant (Kristiansand kommune).

Egil Mølland m/ Gunnar Sannæss som personlig vararepresentant (Region Kristiansand)

Christiane E. Skage m/ Liv Birkeland som personlig vararepresentant (Listerregionen)

Are Østmo m/ Hilde E. Tallaksen som personlig vararepresentant (Lindesnesregionen)

I tillegg har følgende personer på vegne av sine organisasjoner deltatt som observatører i styret:

Frode Braadland, Innovasjon Norge Agder

Hans Bach-Evensen, Fylkesmannen i Aust- og Vest-Agder

Sigvart Bariås, Vest-Agder fylkeskommune

4.1 Styrets arbeid i 2018

Styret har hatt 4 styremøter i 2018.

Hovedtrekkene i styrets arbeid har vært knyttet til organisering, strategiutvikling, oppfølging av tiltak og av prosjekter samt økonomi.

5 Leverandører

Som supplement til den rådgivning og kursvirksomhet som utføres av EVA`s daglig leder, er det i 2018 leid inn rådgivnings- og kurskapasitet fra:

Lundconsult AS, org.nr.: 999 291 902, ved Vår Lund.

Andre kurs ble levert av Webcode AS (nå Aptum), Maduro Kompetanse og Skatteetaten.

Som innleid ressurs i forbindelse med gjennomføring av EVA`s aktivitet innen «flerkulturell verdiskaping», ble det benyttet tjenester fra JAR Rådgivning AS, org.nr.: 918 705 228, ved Jens Anders Risvand.

Tjenester innen sosiale medier er i 2018 kjøpt fra Agnetes Art & Design, Agnetes Bentsen, org.nr.: 919 914 017.

6 Samarbeidspartnere

6.1 Innovasjon Norge

For nyskapende etablererprosjekter med stort verdiskapingspotensial er Innovasjon Norge EVA`s viktigste samarbeidspartner. EVA bruker mye ressurser på å veilede etablerere i en tidlig finansieringsfase både i forhold til om det er hensiktsmessig å søke etablerertilskudd og i forhold til utforming av selve søknaden.

Innovasjon Norge gjennomfører jevnlig kurset; «Fra idé til marked» i EVA`s lokaler.

Etablerere i en tidlig fase som henvender seg direkte til Innovasjon Norge lokalt eller til IN`s Gründersenter i Førde, blir ofte anmodet om å ta kontakt med EVA for at de skal kunne få veiledning.

Høsten 2017 og våren 2018 har EVA gjennom et eget oppfølgingsprosjekt for tilskuddsmottakere, levert tjenester i et eget oppfølgings- og kompetanseprogram. Dette i samarbeid med Innovasjon Norge Agder og med Vest-Agder fylkeskommune.

6.2 Innoventus Sør AS

Det er en god dialog med Innoventus Sør AS. Det avholdes jevnlig møter for å diskutere prosjekter i EVA`s portefølje som kan være av interesse for Innoventus Sør.

6.3 Lister Nyskaping AS og Lindesnesregionens Næringshage AS

EVA er leverandør av kurs og oppfølging i henholdsvis Lister- og Lindesnesregionen etter avtale med henholdsvis Lister Nyskaping AS og Lindesnesregionens Næringshage AS.

EVA`s aktivitet i disse regionene er basert på hvilke behov som signaliseres.

Samarbeidsmodellen er i kontinuerlig utvikling med sikte på å optimalisere samarbeidet til beste for de aktuelle gründerprosjektene.

Det er også samarbeid innen Flerkulturell Verdiskaping Agder og i f.m. AMO Etablererkurs.

6.4 CONNECT Sørlandet

Enkelte av bedriftene i EVA-systemet benyttet seg av tilbud fra Connect Sørlandet. EVA har i noen grad vært trukket med som partner i denne sammenheng.

Det er et godt utviklet samarbeid og en god dialog med CONNECT Sørlandet.

6.5 Ungt Entreprenørskap

EVA bistår jevnlig Ungt Entreprenørskap med vurdering av delårsrapporter i forbindelse med kåring av beste ungdomsbedrift, og prøver for øvrig å stille sine ressurser til rådighet når UE har behov for det. Våren 2018 hadde EVA ikke kapasitet til å bistå UE med evaluering av delårsrapporter. 2018 fremstår som et unntak i så henseende.

6.6 NAV

Fra og med 15.09.2015 og frem til 15.09.2018 har EVA vært leverandør av «AMO Etablererkurs» til NAV Vest-Agder. Ny avtale er inngått fra og med 16.09.2018.

EVA har en god dialog med NAV og får gode tilbakemeldinger på det arbeid som utføres.

6.7 Næringshagenettverket på Agder

EVA legger vekt på å være en aktiv og positiv medspiller i nettverket av aktører innen virkemiddelapparatet på Agder.

6.8 UDI

UDI ber jevnlig om uttalelser i forbindelse med innvandreres søknad om oppholdstillatelse i Norge. EVA`s uttalelse til UDI i denne sammenheng er i forbindelse med vurdering av realismen i om etableringsprosjekter er egnet til å sikre et inntektsnivå som gir grunnlag for livsopphold. Dette gjelder innvandrere som kommer fra land utenfor EØS, som ikke har fått opphold av humanitære grunner, og som baserer sin søknad om oppholdstillatelse på at de skal livnære seg gjennom etablering av egen næringsvirksomhet.

6.9 Nettverk og organisasjoner som arbeider med «flerkulturelle

Gjennom forprosjektet «Flerkulturell Verdiskaping Agder», har EVA opprettet samarbeid med aktører som «Agder for alle» og Batteriet/ «Problem løst» og andre. Denne type samarbeid bidrar til å sette fokus på innvandreres situasjon, og de utfordringer som mange av dem står overfor. Dette på samme tid som det gir EVA og andre aktører i virkemiddelapparatet en bedre forståelse av helheten i problemstillingen.

7 Økonomi

7.1 Økonomisk utvikling

Et tilbakeblikk på de siste årene, viser at EVA er i en situasjon hvor en stadig mindre del av driftsinntektene består av ordinære driftstilskudd, og en stadig større andel av virksomheten må finansieres gjennom prosjektfinansiering.

Utfordringen med dette er at en gjennom prosjektfinansiering sjelden får dekket noe mer enn selvkost, og at det således gir lite til inndekking av ressursbruk i forbindelse med EVA's basisvirksomhet; gründerkurs og gründerveiledning.

For å kunne finansiere basisvirksomheten også i fortsettelsen, settes det derfor stadig strengere krav til en kostnadseffektiv drift. Gjennom de tiltak som er blitt gjennomført i 2017 og 2018, er EVA godt rustet til en mer prosjektorientert driftsform.

Økonomisk utvikling 2016-2019				
Konto	Regn. 2016	Regn. 2017	Regn. 2018	Bud. 2019
Salgsinntekter	22 600	20 400	510 000	0
Driftstilskudd	2 310 000	1 760 000	1 760 000	1 760 000
Prosjektmidler/-inntekter	690 000	1 660 000	756 902	1 150 000
Andre driftsinntekter - fremleie m.v.	227 161	226 173	0	0
Sum driftsinntekter	3 249 761	3 666 573	3 026 902	2 910 000
Lønn inkl. sosiale utgifter	1 561 351	1 624 364	1 208 840	1 100 000
Kjøp av kurstjenester	207 140	205 336	203 328	445 000
Kjøp av rådgivertjenester	448 395	577 142	435 930	820 000
Kjøp av administrative tjenester	68 700	68 700	166 011	260 000
Husleie og andre lokalkostnader	346 154	371 796	134 475	115 000
Øvrige driftskostnader	153 590	265 998	296 151	120 000
Andre prosjektkostnader	131 108	533 618	489 913	50 000
Sum driftsutgifter	2 916 438	3 664 954	2 937 648	2 910 000
Driftsresultat	333 323	1 619	89 254	0
Renteinntekter	2 777	2 157	5 240	3 000
Sum finansposter	2 777	2 157	5 240	3 000
Resultat	336 100	3 776	94 494	3 000
Egenkapital 31.12.	1 843 367	1 857 407	1 886 402	1 889 402
Likviditet 31.12.	1 018 423	919 177	1 595 215	1 598 215

Det vises for øvrig til årsregnskap for 2018 med resultatregnskap, balanse og noter samt til styrets årsberetning og revisjonsberetning.